

Министерство культуры Тульской области  
Государственное учреждение культуры Тульской области  
«Объединение центров развития культуры»  
Учебно-методический центр по образованию  
и повышению квалификации



Областной конкурс  
методических работ  
педагогических работников  
детских школ искусств  
Тульской области

# ДИПЛОМ

## ЛАУРЕАТА

### III степени

НАГРАЖДАЕТСЯ

**Гаспарян Шушаник Альбертовна,**  
преподаватель, концертмейстер  
ГУДО ТО «Тульская областная  
детская музыкальная школа им. Г.З. Райхеля»

номинация:

«Инновационные педагогические практики»

Директор ГУК ТО  
«Объединение центров  
развития культуры»



Е.В. Арбекова

г. Тула  
2021 год